

# usnäkyymiin

EPA



## Talouden kasvuennuste eri alueilla

Prosenttia	2016	2017
USA	1,7	2,0
Eurooppa*	1,8	1,7
- josta euroalue	1,5	1,5
Japani	0,5	0,1
Muut kehittyneet taloudet**	2,0	2,3
<b>Kehittyneet taloudet yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>
Kiina	3,8	3,9
Intia	6,8	6,5
Aasian muut kehittyvät maat	4,5	4,6
Latinalainen Amerikka	-1,1	1,3
Lähi-itä ja Pohjois-Afrikka	2,6	2,8
Saharan eleläpuol. Afrikka	2,6	3,0
Venäjä, Keski-Aasia, kaakkoinen Eurooppa.**	0,3	1,6
<b>Kehittyvät markkinat yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>3,6</b>
<b>Koko maailma</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>

\* Eurooppa: EU-28 sekä Sveitsi, Islanti ja Norja

\*\* Australia, Kanada, Israel, Hongkong, Korea, Uusi-Seelanti, Singapore ja Taiwan

\*\*\* Kaakkoinen Eurooppa käsittää Albanian, Bosnia &amp; Hertsegovinan, Makedonian, Serbia &amp; Montenegron ja Turkin.

LÄHDE: THE CONFERENCE BOARD, GLOBAL ECONOMIC OUTLOOK 2016

## Kaikkien tappio

### Kommentti

Paul Öhrnberg

paul.ohrnberg@almamedia.fi



Maailmantalouden poliittiset riskit ovat muuttuneet. Vuosi puhuttiin Kreikan euroerosta ja sen mahdollisista vaikutuksista. Tuolloin Conference Boardin pääekonomisti Bart van Ark arvioi, ettei helteenien mahdollisella lähdöllä olisi merkittävää vaikutusta Euroopan ja maailman myönteiseen suuntaan kulkevalle talouskehitykselle.

Grexit aiheuttaisi "lyhytaikaisesti pientä värinää finanssimarkkinoilla", hän kuittasi.

Nyt ollaankin sitten tilanteessa, jossa unionista on lähdössä aivan toisen kaliberin tapaus, eikä sen aiheuttama kuo-

hunta jää hetkelliseksi värinäksi. Van Ark ennustaa pitkäaikaista päänsärkyä ja murhetta kaikkiiin suuntiin. Eikä voittajia ole, vaikka monissa maissa elätellään jo toiveita päästä isännöimään Britanniaa pakenevia yrityksiä ja liiketoimintoja. Kyseessä on loose-loose-peli.

Jos brexitistä väkisin hakee voittajia, niin sellaisia löytyy eri maiden populistisista liikkeistä, jotka saavat lisää kuravetä myllyihinsä. Yhdysvalloissa seurataan nyt mielenkiinnolla miten Britannian tilanne vaikuttaa käynnissä olevaan presidenttipeliin. Ainakin Donald Trump elätelee toivetta, että brexit innostaisi lisää väkeä hänen vankkureihinsa.

Voi olla, että niin käy. Mutta voi myös olla, että brittien äänestys ja sen aiheuttamat järjestykset saavat äänestäjät miettimään uudestaan, kannattaako USA:n ottaa presidentti Donald Trumpin kaltainen poliittinen riski.

## Kolmen luukun kiinnittäjä

Kokenut Veikkauksen johtaja Olli Sarekoski valittiin uuden rahapeliyhtiön johtoon.

Micke Suopuro

micke.suopuro@almamedia.fi

"Olli Sarekoski uudesta rahapeliyhtiöstä."

Tuoreen toimitusjohtajan esittäytyminen kertoo, että nyt ollaan uuden äärellä. Veikkauksen, Raha-automaattiyhdistyksen ja Fintoton tuleva yhdistelmä kulkee vielä varsin kryptisellä nimellä FRV Evo Oy, mutta vuoden vaihteessa kaikki muuttuu.

Yhdistymisen ja brändimuutoksen jälkeen koko rahapelimonopoli tunnetaan puhtaasti Veikkauksena. Kuuksien hakuprosessin jälkeen Sarekoski valittiin Veikkauksen liiketoiminta- ja varatoimitusjohtajan paikalta uuden yhtiön ykkösveturiksi.

"Tuntuu siltä, että olisi isompaan-kin urheilukilpailuun ottanut osaa", hyväntuulinen Sarekoski myhäilee.

Vuodesta 2003 asti Veikkauksen palkkaloilla ollut mies on nähnyt rahapelimarkkinoiden murroksen. Digitalisaatio on muuttanut pelamista ja ulkomaiset peliyhtiöt kilpailutilannetta. Kolmen kioskin - tai pikemminkin verkkokaupan - kiinnittämisen yhdeksi pitäisi vastata tähän huutoon.

"Tähän mennessä suomalainen asiakas on joutunut etsimään rahapelipalvelut kolmelta eri luukulta. Uudistuksen jälkeen pelaaminen muuttuu helpommaksi. Tavoitteena on tarjota asiakkaalle mahdollisimman palkitseva kokemus", Sarekoski kuvailee visiotaan.

**TUOREESTA** yhtiöstä tulee Suomen mittapuulla massiivinen. Liikevaihto kohoaa yli kolmeen miljardiin, työntekijöitä on parisen tuhatta ja myyntipisteitä seitsemän tuhatta.

Euroopan tasolla tulokkaasta puhutaan toimialallaan keskisuuresta tekijästä.

### Olli Sarekoski

Syntynyt: 23.3.1965, Helsinki

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

Ura: Veikkauksen liiketoiminta-johtaja 2008- ja varatoimitusjohtaja 2010-, Suomen Urheilutelevisio Oy toimitusjohtaja 2001-2003

Perhe: Naimisissa, kaksi lasta

"Uudella yhtiöllä on lähes kaksi miljoonaa rekisteröityntä asiakasta. Se yksi Suomen suurimmista kanta-asiakaskokonaisuuksista", Sarekoski selvittää.

Asiakasrekistereistä pyritään Sarekosken mukaan ottamaan kaikki hyöty irti.

"Vuonna 2017 meillä on jossain vaiheessa yksi verkkokauppa, joka on samalla Suomen suurin. Tässä on siis kohtuullisen isoja it-hankkeita läpivietävänä."

Tunnistettavaa pelaamista pyritään lisäämään niin verkossa kuin fyysisissä pelipisteissäkin. Räätilöidyn pelikokemuksen tarjoaminen on kilpailullisesti elinehto.

Tunnistettavuudella on toinenkin puolensa, joka taas linkittyy kokononopolin perustehtävään eli rikollisuuden sekä peliongelmiin estämiseen.

"Suomessa on jo varsin korkea tunnistaumisen aste. Veikkauksen kohdalla puhutaan 70 prosentista. Uudella yhtiöllä on tavoite nostaa sitä entisestään. Se mahdollistaa myös pelaamisen hallintaan liittyvien elementtien paremman hyödyntämisen", Sarekoski luonnehtii.

**ULKOMAALAISET** peliyhtiöt ovat jo luoneet painetta erityisesti Veikkaukselle ja RAY:lle, kun suomalaispelaajat ovat lyöneet rahojaan muualle. Kilpailu tulee kiristymään, vaikka esimerkiksi suurista toimijoista Betsson antoi maanantaina tulosvaroituksen.

Tällä hetkellä ulkomaisilla peliyhtiöillä ei ole lainsäädännön puitteissa lupaa toimia Suomessa. Sarekoski ei ota kantaa siihen, olisiko hän valmis avaamaan niille ovet kotimaan markkinoille.

"Rahapelijärjestelmän ratkaisut ovat poliittisia päätöksiä. Yhtiönä me toimimme niillä pelisäännöillä, jotka yhteiskunta määrittää."

## Lontoon Cityn työpaikkakato alkaa

Deutsche Bankissa ennustetaan brittitalouden taantumaa ensi vuoden lopulla.

### Lontoo

Auli Valpola

auli.valpola@almamedia.fi

Britannian brexit-päätös ei miellytä Lontoon Cityssä toimivia kansainvälisiä rahoituslaitoksia. Supistuksia voi alkaa vähitellen tulla jo

ennen kuin Britannian uusi suhde EU:n kanssa selviää.

"Yritykset eivät luo uusia työpaikkoja Cityyn, työpaikat saattavat vähentyä. Ennen kuin neuvottelujen lopputulos on selvä, en usko kuitenkaan valtavaan siirtymään", sanoo tutkimuspäällikkö Phil Pool omaisuushoito-yhtiö Deutsche Asset Managementistä, joka on osa Frankfurtissa päämajaansa pitävää Deutsche Bankia.

Se on yksi Cityn suurpankkeja, joka työllistää 9000 henkeä Lontoossa ja parituhatta muualla maassa. Pool ei halua kommentoida konsernin suunnitelmia.

"Ei ole epäilystäkään, etteikö rahoitusala supistuisi Britanniassa tämän tuloksena. Nyt on suuri ris-

ki, että selvityspalveluiden tyyppiiset toiminnat siirtyvät Manner-Eurooppaan", Pool sanoo.

Britannia voitti viime vuonna oikeusjutun Euroopan keskuspankia vastaan, kun se halusi, että euroääräisiä maksuja käsiteltäisiin vain selvitysyhtiössä euroalueella. EKP:n katsottiin toimivan sisämarkkinasääntöjä vastaan, mutta Britannia voi nyt menettää tämän oikeuden.

**EU:N** sisämarkkinoilla pysyminen on tärkeää Cityn pankeille, sillä samalla luvalla voi toimia koko EU:ssa ja Euroopan talousalueella. Poolin mielestä finanssisektorin keskeinen rooli pitäisi ottaa huomioon neuvotteluissa EU:n kanssa.

"Muu Eurooppa ymmärtää tämän ja se on sille neuvotteluvaltti. Britannian pitää luultavasti tehdä myönnytyksiä muilla alueilla saadakseen rahoitusalan suojattua", Pool arvioi.

Hänen ja Cityn yleensäkin suosima malli olisi Britannian liittymisen Euroopan talousalueeseen. Norjan tapaan. Se tietäisi työvoiman vapaan liikkuvuuden sallimista, mitä brexit-kampanja vastusti.

Talouden kannalta Pool ei näe yhtään positiivista asiaa brexitissä. Luottoluokittajat Standard & Poor's ja Fitch ovat pudottaneet Britannian luottoluokitusta, mikä lisää valtionvelan hoitokustannuksia.

"Britannia tarvitsee selkeämpiä suunnitelmia, miten budjettivajetta

leikataan kuin mitä valtiovarainministeri George Osbornella on ollut. Hänen suunnitelmansa ei ole toiminut kovin hyvin riippumatta siitä, mitä hän itse sanoi", Phil Pool toteaa.

Deutsche Asset Managementin arvio on, että taantumasta todennäköisyys on 30 prosenttia tänä vuonna. Kasvun odotetaan hidastuvan puoli prosenttiyksikköä talouden epävarmuuden vuoksi.

"Ennustamme kasvun hidastuvan jyrkästi ensi vuoden alussa 0,6-0,7 prosenttiin. Jos EU:ssa pysyminen olisi voittanut, ennustemme olisi 1,9 prosentin kasvu", Pool kertoo.

Hän ennakoii, että kasvu saattaa kääntyä talouden supistumiseksi. Tämä voisi tapahtua vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä.